**Группа 1, курс 2, Заочная форма обучения**

**Дисциплина: Финансовый менеджмент**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Дата | Кол-во часов | Тема | Тип занятия / Задание |
| 1 | 21.05 | 2 | Сущность, содержание и формы проявления финансового менеджмента | ЛЕКЦИЯ |
| Изучить материал лекции.Составить конспект. |
| **Лекция 1****1. Сущность финансового менеджмента.**Финансовый менеджмент представляет собой важную часть менеджмента, или форму управления процессами финансирования предпринимательской деятельности.**Финансовый менеджмент** - это специфическая система управления денежными потоками, движением финансовых ресурсов и соответствующей организацией финансовых отношений.Финансовый менеджмент как наука управления финансами направлена на достижение стратегических и тактических целей хозяйствующего субъекта.Финансовый менеджмент надо рассматривать как интегральное явление, имеющее разные формы проявления:* с функциональной точки зрения это - система экономического управления и часть финансового механизма.
* с институционной точки зрения это - орган управления.
* с организационно-правовой точки зрения это - вид предпринимательской деятельности.

2. Финансовый менеджмент как система управленияФинансовый менеджмент представляет собой процесс выработки цели управления финансами и осуществление воздействия на них с помощью методов и рычагов финансового механизма.Финансовый менеджмент как система управления состоит из двух подсистем:* управляемой подсистемы, или объекта управления,
* управляющей подсистемы, или субъекта управления.

Схематично это можно представить следующим образом:*Рис. 1. Общая схема финансового менеджмента* Объектом управления является совокупность условий осуществления денежного оборота и движения денежных потоков, кругооборота стоимости, движения финансовых ресурсов и финансовых отношений, возникающих во внутренней и внешней среде предприятия. Поэтому в объект управления включаются следующие элементы: 1. Денежный поток;
2. Финансовые ресурсы;
3. Кругооборот капитала;

**Субъект управления** - это специальная группа людей (финансовая дирекция как аппарат управления, финансовый менеджер как управляющий), которая посредством различных форм управленческого воздействия осуществляет целенаправленное функционирование объекта.**Рассматривая финансовый менеджмент как систему управления необходимо отметить:**Во-первых, любой объект управления, любой процесс представляют собой систему. Под системой понимается совокупность взаимодействующих элементов, составляющих целостное образование.Во-вторых, воздействие субъекта на объект управления, т.е. сам процесс управления, может осуществляться только при условии циркуляции определенной информации между управляющей и управляемой подсистемами. Процесс управления независимо от его конкретного содержания всегда предполагает получение, передачу, переработку и использование информации.В-третьих, финансовая система является сложной, динамичной и открытой системой.3. Функции финансового менеджмента.Различают два основных типа функций финансового менеджмента: 1. функции объекта управления
2. функции субъекта управления.

К функциям **объекта управления** относятся:* организация денежного оборота,
* снабжение финансовыми средствами и инвестиционными инструментами (ценностями),
* организация финансовой работы и т. д.

Функции **субъекта управления** представляют собой сбор, систематизацию, передачу, хранение информации, выработку и принятие решений, преобразование его в команду. К ним можно отнести: * планирование,
* прогнозирование,
* организация,
* регулирование,
* координирование,
* стимулирование,
* контроль.

**Финансовое планирование** - охватывает весь комплекс мероприятий как по выработке плановых заданий, так и по воплощению их в жизнь. Финансовое планирование представляет собой также процесс разработки людьми конкретного плана финансовых мероприятий.**Прогнозирование** в финансовом менеджменте - разработка на перспективу прогнозов финансового состояния объекта в целом и его различных частей. Эти прогнозы представляют собой предвидение соответствующих изменений. Особенностью прогнозирования является также альтернативность в построении финансовых показателей и параметров, определяющая вариантность развития финансового состояния объекта управления на основе наметившихся тенденций. Функция **организации** в финансовом менеджменте сводится к объединению людей, совместно реализующих финансовую программу на базе каких-то правил и процедур. К последним относятся создание органов управления, построение структуры аппарата управления, установление взаимосвязи между управленческими подразделениями, разработка норм, нормативов, методик и т. п.**Регулирование** в финансовом менеджменте воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости финансовой системы в случае возникновения отклонения от заданных параметров.**Координация** в финансовом менеджменте - согласованность работ всех звеньев системы управления, аппарата управления и специалистов. Координация обеспечивает единство отношений объекта управления, субъекта управления, аппарата управления и отдельного работника.**Стимулирование** в финансовом менеджменте выражается в побуждении работников финансовой службы и заинтересованности в результатах своего труда. **Контроль** в финансовом менеджменте сводится к проверке организации финансовой работы, выполнения финансовых планов и т. п. Посредством контроля собирается информация об использовании финансовых средств и о финансовом состоянии объекта, вскрываются дополнительные резервы и возможности, вносятся изменения в финансовые программы, в организацию финансового менеджмента. Контроль предполагает анализ финансовых результатов. Анализ - часть процесса планирования финансов. Следовательно, финансовый контроль является оборотной стороной финансового планирования и должен рассматриваться как его составная часть - контроль за выполнением финансового плана, за исполнением принятых решений.Контрольные вопросы1. В чем сущность финансового менеджмента?2. Каковы формы проявления финансового менеджмента?3. Что такое субъект и объект управления?4. Каковы функции субъекта и объекта управления? |
| 2 | 21.05 | 2 | Финансовый менеджмент - управленческий комплекс | Лекция |
| Самостоятельно изучите предложенный материал |
| Лекция 2. 1. Составляющие финансового менеджментаВ практическом использовании финансовый менеджмент связан с управлением разными финансовыми активами, каждый из которых требует использования соответствующих приемов управления и учета специфики соответствующего звена финансового рынка. Поэтому финансовый менеджмент можно рассматривать как сложный управленческий комплекс, который включает в себя:1) риск-менеджмент;2) менеджмент кредитных операций;3) менеджмент операций с ценными бумагами;4) менеджмент валютных операций;5) менеджмент операций с драгоценными металлами и драгоценными камнями;6) менеджмент операций с недвижимостью;7) менеджмент финансовых инноваций. Управление финансами осуществляется на разных уровнях управления.Финансовый менеджмент делится на:* стратегический менеджмент;
* тактический менеджмент.

2. Базовые концепции финансового менеджмента.Финансовый менеджмент базируется на следующих взаимосвязанных основных концепциях:**1. Концепция денежного потока предполагает:*** идентификацию денежного потока, его продолжительность и вид (краткосрочный, долгосрочный; с процентами или без);
* оценку факторов, определяющих величину элементов денежного потока;
* выбор коэффициента дисконтирования, позволяющего сопоставить элементы потока, генерируемые в различные моменты времени;
* оценку риска, связанного с данным потоком, и способы его учета

**2. Концепция временной ценности денежных ресурсов.**Временная ценность – объективно существующая характеристика денежных ресурсов. Она определяется тремя основными причинами:* Инфляцией
* Риском недополучения, или неполучением ожидаемой суммы
* Оборачиваемостью

**3. Концепция компромисса между риском и доходностью.**Смысл концепции: получение любого дохода в бизнесе практически всегда сопряжено с риском, и зависимость между ними прямо пропорциональная. В то же время возможны ситуации, когда максимизация дохода должна быть сопряжена с минимизацией риска.**4. Концепция цены капитала** - обслуживание того или иного источника финансирования обходится для фирмы неодинаково, следовательно, цена капитала показывает минимальный уровень дохода, необходимый для покрытия затрат по поддержанию каждого источника и позволяющий не оказаться в убытке. Количественная оценка цены капитала имеет ключевое значение в анализе инвестиционных проектов и выборе альтернативных вариантов финансирования предприятия. **5. Концепция эффективности рынка капитала** – операции на финансовом рынке (с ценными бумагами) и их объем зависит от того, на сколько текущие цены соответствуют внутренним стоимостям ценных бумаг. Рыночная цена зависит от многих факторов, и в том числе от информации. Информация рассматривается как основополагающий фактор, и насколько быстро информация отражается на ценах, настолько меняется уровень эффективности рынка.Термин «эффективность» в данном случае рассматривается не в экономическом, а в информационном плане, т.е. степень эффективности рынка характеризуется уровнем его информационной насыщенности и доступности информации участникам рынка. Достижение информационной эффективности рынка базируется на выполнении следующих условий: * рынку свойственна множественность покупателей и продавцов;
* информация доступна всем субъектам рынка одновременно, и ее получение не связано с затратами;
* отсутствуют транзакционные затраты, налоги и другие факторы, препятствующие совершению сделок;
* сделки, совершаемые отдельным физическим или юридическим лицом, не могут повлиять на общий уровень цен на рынке;
* все субъекты рынка действуют рационально, стремясь максимизировать ожидаемую выгоду;
* сверхдоходы от сделки с ценными бумагами невозможны как равновероятностное прогнозируемое событие для всех участников рынка.

**6. Концепция ассиметричности информации** – напрямую связана с пятой концепцией. Ее смысл заключается в следующем - отдельные категории лиц могут владеть информацией, не доступной другим участникам рынка. Использование этой информации может дать положительный и отрицательный эффект.**7. Концепция агентских отношений -** введена в финансовый менеджмент в связи с усложнением организационно – правовых форм бизнеса. Суть ее заключается в том, что в сложных организационно-правовых формах присутствует разрыв между функцией владения и функцией управления, то есть владельцы компаний удалены от управления, которым занимаются менеджеры. Для того, чтобы нивелировать противоречия между менеджерами и владельцами, ограничить возможность нежелательных действий менеджеров, владельцы вынуждены нести агентские издержки (участие менеджера в прибылях либо согласие с использованием прибыли).**8. Концепция альтернативных затрат** - любое вложение всегда имеет альтернативу. 3. Финансовый менеджмент как орган управления.Субъект управления в финансовом менеджменте представляет собой аппарат управления, т.е. часть руководства хозяйствующим субъектом. На крупных предприятиях и в акционерных обществах таким аппаратом управления может быть финансовая дирекция во главе с финансовым директором или главным финансовым менеджером, Финансовая дирекция состоит из различных подразделений, состав которых определяется высшим органом управления хозяйствующего субъекта. К этим подразделениям могут относиться:* финансовый отдел,
* планово-экономический отдел,
* бухгалтерия,
* лаборатория (бюро, сектор) экономического анализа и т. д.

Дирекция и каждое ее подразделение функционируют на основе Положения о финансовой дирекции или подразделении. Положение включает в себя общие моменты организации дирекции, ее задачи, структуру, функции, взаимоотношения с другими подразделениями (дирекциями) и службами хозяйствующего субъекта, права и ответственность дирекции.Основные **функции финансовой дирекции** следующие:* определение цели финансового развития хозяйствующего субъекта;
* разработка финансовой стратегии и финансовой программы развития хозяйствующего субъекта и его подразделений;
* определение инвестиционной политики;
* разработка кредитной политики;
* установление сметы расходов финансовых ресурсов для всех подразделений хозяйствующего субъекта;
* разработка плана денежных потоков, финансовых планов хозяйствующего субъекта и его подразделений;
* участие в разработке бизнес-плана хозяйствующего субъекта;
* обеспечение финансовой деятельности (использование денежных средств, получение прибыли и т. п.) хозяйствующего субъекта и его подразделений;
* осуществление денежных расчетов с поставщиками, покупателями и т. д.;
* осуществление страхования от коммерческих рисков, залоговых, трастовых, лизинговых и других финансовых операций;
* ведение бухгалтерского и статистического учета в области финансов, составление бухгалтерского баланса хозяйствующего субъекта;
* анализ финансовой деятельности хозяйствующего субъекта и его подразделений.

Контрольные вопросы1. Какова роль финансового менеджера в хозяйствующем субъекте?2. В чем сущность и содержание стратегического финансового менеджмента?3. В чем сущность и содержание оперативно-тактического менеджмента? |